

Стратегія розвитку Національної поліції України на 2026—2030 роки

Вступ

Після набрання чинності у 2015 році Законом України «Про Національну поліцію» та подальшого впровадження організаційно-правових механізмів його реалізації в Україні розпочалася масштабна реформа правоохоронної системи. Утворено Національну поліцію України (далі – Національна поліція, поліція) як сервісно орієнтований орган, діяльність якого базується на потребах громадян, активній взаємодії з населенням та забезпеченні безпечного середовища.

Завдяки вжитим поліцією організаційним і практичним заходам безпекову ситуацію в державі вдається утримувати на належному рівні. Поліція забезпечує ефективний контроль над криміногенною ситуацією, якісно виконуючи завдання, спрямовані на посилення протидії кримінальним правопорушенням. Боротьба з організованою злочинністю залишається одним з пріоритетних напрямів у роботі поліції.

Крім того, діяльність з протидії кримінальним правопорушенням у сфері незаконного обігу наркотиків зосереджується на знешкодженні осередків їх виготовлення і розповсюдження, виявленні організаторів незаконного бізнесу та притягненні їх до відповідальності.

Водночас поліція реалізовує заходи щодо вдосконалення взаємодії між територіальними органами, підвищення оперативності та якості реагування на криміногенні явища, а також реалізації проектів структурної та функціональної розбудови. Забезпечується своєчасне реагування на заяви і повідомлення про кримінальні, адміністративні правопорушення або інші події. Значну ефективність демонструють ситуаційні центри поліції, які цілодобово обробляють інформацію та забезпечують аналіз оперативної обстановки в державі та її регіонах.

Зазначені інституційні зусилля органічно доповнюються цифровою трансформацією поліції, яка спрямована на підвищення ефективності робочих процесів, а також перехід від паперових бюрократичних процедур до сучасних електронних сервісів. Упроваджується проєкт «Custody Records», у межах якого в ізоляторах тимчасового тримання та кімнатах для затриманих застосовуються системи електронного обліку затриманих осіб, які фіксують час та місце фактичного затримання, дії по відношенню до затриманих та скарги на можливе неналежне поводження.

Реалізується проєкт «Поліцейський офіцер громади», покликаний забезпечити присутність офіцера поліції в кожній територіальній громаді. За сприяння місцевого самоврядування відкриваються «поліцейські станції» для забезпечення якісних поліцейських послуг та створення належних умов праці для особового складу поліції. Особлива увага приділяється безпеці дітей у

межах проєкту «Безпечна школа». Створена Служба освітньої безпеки для забезпечення шкіл офіцерами поліції, які здійснюватимуть комплекс безпекових заходів. Розбудовано систему запобігання та протидії домашньому насильству і насильству за ознакою статі, зокрема шляхом створення мобільних груп реагування у багатьох містах.

Розвивається система відеонагляду, а заходи щодо її впровадження включені до більшості регіональних програм із забезпечення публічної безпеки. Важливим кроком у підвищенні безпеки дорожнього руху стало впровадження системи автоматичної фіксації адміністративних правопорушень.

Змінились також підходи до роботи поліції під час масових акцій: упроваджено скандинавську модель забезпечення публічної безпеки, що включає постійну комунікацію з учасниками масових заходів за участі «Поліції діалогу».

З початком повномасштабної війни у 2022 році поліція виконує важливу стабілізуючу функцію у сфері внутрішньої безпеки держави, зокрема в умовах воєнного стану та стабілізації обстановки на деокупованих територіях. Особливу увагу зосереджено на протидії найбільш актуальним кримінальним правопорушенням воєнного часу, зокрема тяжким і особливо тяжким злочинам проти життя і здоров'я особи, проти власності; умисному знищенню або пошкодженню майна шляхом підпалу, вибуху чи іншими загальнонебезпечними способами; незаконному обігу зброї; організованій злочинності; корупційним схемам, пов'язаним з ухиленням від мобілізації; незаконному переправленню осіб через державний кордон; розповсюдженню наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів; кіберзлочинності, а також шахрайствам, зокрема кваліфікованим їх видам; несанкціонованим польотам безпілотних літальних апаратів, а також розшуку осіб, у тому числі зниклих безвісти за особливих обставин, ідентифікації невпізнаних трупів.

Водночас паралельно з виконанням основних правоохоронних функцій підрозділи Національної поліції здійснюють низку спеціальних завдань. Авіаційні підрозділи залучені до аеромедичної евакуації та логістичного забезпечення. Підрозділи радіоелектронної розвідки та радіоелектронної боротьби виконують бойові та спеціальні завдання щодо протидії ворожим безпілотним літальним апаратам. Поліцейські мобільних груп «Білий янгол» проводять евакуацію населення з районів активних бойових дій, доставляють медикаменти, продукти, питну воду та інші критично необхідні ресурси. Патрульні поліцейські супроводжують гуманітарні та стратегічно важливі вантажі, забезпечують правопорядок у районах, наближених до зони бойових дій. Підрозділи вибухотехнічної служби здійснюють розмінування, що має оперативний характер, у частині виявлення, знешкодження та знищення вибухонебезпечних предметів, виконують спеціальні вибухотехнічні роботи за фактами скоєння вибухів, надходження повідомлень про виявлення підозрілих предметів, загрозу вибух (мінування), а також проводять очищення місцевості (об'єктів) деокупованих територій забруднених вибуховими матеріалами. Слідчі підрозділи здійснюють розслідування

воєнних злочинів, учинених військовослужбовцями збройних сил рф на території України.

Працівники поліції, які продовжують службу в регіонах, віддалених від зони бойових дій, забезпечують публічну безпеку та правопорядок, що сприяє збереженню внутрішньої стабільності держави в умовах воєнного стану. Усі ці напрями діяльності потребують злагодженої координації, високої мобільності, професійної витримки та постійного вдосконалення інституційної спроможності поліції в умовах надзвичайної складності безпекового середовища.

Аналіз поточного стану

Процес структурної та функціональної розбудови поліції перебуває у динамічній фазі, тому подальший інституційний розвиток, а також потреби щодо належного правового, кадрового та матеріально-технічного забезпечення, підтверджують актуальність створення стратегічних орієнтирів. У сучасних умовах, що супроводжуються масштабними безпековими викликами, трансформацією суспільних очікувань, а також повномасштабною збройною агресією російської федерації проти України, Національна поліція виконує ключову функцію у сфері захисту прав і свобод людини, підтримання публічного порядку, протидії злочинності та забезпечення стабільності в умовах воєнного стану та стабілізації обстановки на деокупованих територіях. Потреба у використанні стратегічного підходу до розвитку поліції зумовлена трансформацією характеру загроз у сфері національної безпеки, зростанням суспільного запиту на ефективність, відкритість та підзвітність правоохоронних органів, необхідністю поглиблення партнерської взаємодії з громадянами, поступовою інтеграцією в європейський і глобальний безпековий простір, а також актуальністю цифрових змін, які охоплюють як суспільство в цілому, так і систему правоохоронних органів зокрема.

Національна поліція все більше орієнтується на впровадження сучасної управлінської моделі, що базується на ризик-орієнтованому та процесному підходах, з одночасним посиленням внутрішнього контролю. Така модель передбачає системне виявлення та мінімізацію актуальних загроз у сфері публічної безпеки, оптимізацію внутрішніх процедур, підвищення прозорості управлінських рішень і забезпечення належного моніторингу ефективності діяльності відповідно до національних пріоритетів, принципів демократичного врядування та європейських стандартів правоохоронної практики.

Ця Стратегія є документом довгострокового планування, що визначає засади, принципи та стратегічні цілі розвитку Національної поліції на період до 2030 року, а також передбачає механізми моніторингу та оцінювання результативності впроваджених рішень. Її виконання сприятиме формуванню професійної, стійкої, прозорої та ефективної правоохоронної системи, здатної своєчасно та якісно реагувати на динамічні безпекові загрози, відповідати

суспільним очікуванням, гарантувати правопорядок і сприяти сталому розвитку держави.

Місія Національної поліції України — це забезпечення публічної безпеки і порядку, захист прав і свобод людини, протидія злочинності, а також належне реагування на сучасні і майбутні виклики у сфері безпеки в умовах воєнного стану, післявоєнного відновлення та демократичної трансформації суспільства.

Візія Національної поліції України

Національна поліція України — це сучасна, професійна, сервісно орієнтована та інституційно стійка правоохоронна структура, яка діє в інтересах суспільства, ґрунтується на засадах верховенства права, поваги до прав і свобод людини, доброчесності та відкритості. У мирний і воєнний час поліція гарантує публічну безпеку, ефективно протидіє злочинності, забезпечує правопорядок, розвивається у тісній взаємодії з громадянським суспільством, сприяє становленню державності та демократичного устрою України.

Інституційні цінності Національної поліції України

Верховенство права. Поліція у своїй діяльності керується принципом верховенства права, відповідно до якого людина, її права та свободи визнаються найвищими цінностями та визначають зміст і спрямованість діяльності держави, а також діє виключно на підставі, у межах повноважень та у спосіб, що визначені Конституцією та законами України.

Служіння суспільству. Пріоритетом діяльності поліції є захист життя, здоров'я, честі, гідності, прав, свобод та законних інтересів кожної особи, що перебуває на території України.

Повага до прав і свобод людини та громадянина. Усі рішення та дії поліцейських базуються на повазі до гідності особи, недопущенні дискримінації, недоторканності приватного життя та принципі невтручання, якщо це не передбачено законом.

Професіоналізм і компетентність. Поліція забезпечує високий рівень підготовки персоналу, дотримання стандартів службової етики, доброчесності та неупередженості в щоденній діяльності.

Підзвітність і відкритість. Національна поліція діє відкрито та прозоро в межах, визначених Конституцією та Законами України, інформує громадськість про свою діяльність, а також несе відповідальність перед суспільством за прийняті рішення.

Довіра та партнерство з населенням. У взаємодії з населенням поліція дотримується принципів діалогу, взаємоповаги та спільної відповідальності за безпеку і правопорядок.

Оперативність і адаптивність. Поліція здатна ефективно реагувати на динамічні зміни у безпековому середовищі, застосовує сучасні підходи, технології та аналітичні інструменти в управлінні.

Європейська інтегрованість. Національна поліція орієнтується на найкращі практики правоохоронної діяльності держав-членів Європейського Союзу, дотримується стандартів демократичного правопорядку та активно сприяє розвитку міжнародного співробітництва.

Мета Стратегії розвитку Національної поліції України на 2026-2030 роки

Метою Стратегії розвитку Національної поліції України на 2026–2030 роки (далі – Стратегія) є формування сучасного, професійного, інституційно спроможного правоохоронного органу, який діє на засадах відкритості, підзвітності та орієнтації на потреби громадян, а також забезпечує публічну безпеку і порядок, охороняє права і свободи людини в умовах воєнного стану, післявоєнного відновлення та подальшого сталого розвитку держави. У межах Стратегії передбачається реалізація комплексу законодавчих, координаційних, управлінських і практичних заходів, спрямованих на посилення спроможності поліції ефективно реагувати на будь-які сучасні та майбутні безпекові виклики. До 2030 року передбачається розбудова поліції як органу державної влади, який функціонує незалежно від політичного впливу, є технічно забезпеченим, кадрово укомплектованим, здатним формувати безпечне середовище та гарантувати правовий захист, що поєднується з упровадженням сервісної моделі діяльності, заснованої на кращих європейських практиках.

Стратегічні цілі

Стратегічні цілі визначають пріоритетні напрями інституційної трансформації, підвищення спроможностей та адаптації поліції до актуальних безпекових викликів.

Стратегічна ціль I. Підвищення ефективності функціонування органів (підрозділів) поліції як складової сектору безпеки і оборони, що забезпечує публічну безпеку і порядок, протидіє злочинності, охороняє права і свободи людини, а також інтереси суспільства і держави.

Стратегічна ціль II. Запобігання і протидія злочинності, забезпечення невідворотності відповідальності, захист особи, суспільства і держави від кримінальних правопорушень, а також охорона прав потерпілих.

Стратегічна ціль III. Підвищення оперативності та ефективності кримінального провадження з дотриманням міжнародних стандартів і принципу верховенства права.

Стратегічна ціль IV. Забезпечення прав і свобод людини в діяльності поліції.

Стратегічна ціль V. Формування системи управління, орієнтованої на результат і підзвітність.

Стратегічна ціль VI. Упровадження комплексної цифрової трансформації з метою підвищення ефективності, доступності та швидкості надання поліцейських послуг.

Стратегічна ціль VII. Забезпечення відкритості, прозорості та добросовісності в усіх аспектах діяльності поліції.

Стратегічна ціль VIII. Розвиток і захист кадрового потенціалу, включаючи добір та просування по службі, професійне навчання, мотивацію, соціальний захист поліцейських та реалізація ветеранської політики.

Стратегічна ціль IX. Розвиток міжнародного співробітництва, зокрема в умовах євроінтеграційних процесів.

Стратегічна ціль X. Забезпечення ефективності діяльності поліції в умовах правового режиму воєнного стану.

Стратегічна ціль XI. Стабілізація безпекової ситуації та відновлення діяльності органів та підрозділів поліції на деокупованих територіях в умовах повоєнної відбудови держави.

Операційні цілі та очікувані результати

Стратегічна ціль I. Підвищення ефективності функціонування органів (підрозділів) поліції як складової сектору безпеки і оборони, що забезпечує публічну безпеку і порядок, протидіє злочинності, охороняє права і свободи людини, а також інтереси суспільства і держави.

Операційні цілі:

1.1. Удосконалення правового регулювання діяльності органів та підрозділів Національної поліції з урахуванням існуючих правових засад організації системи органів правопорядку України, а також забезпечення поступової гармонізації нормативно-правової бази із законодавством Європейського Союзу (далі – ЄС).

1.2. Забезпечення ефективної структурної та функціональної розбудови органів і підрозділів поліції, що поєднана з подальшим розвитком міжнародного співробітництва та розширенням міжвідомчої взаємодії.

1.3. Подальший розвиток та удосконалення ризик-орієнтованих підходів, інформаційно-аналітичної діяльності, стратегічного менеджменту та прогнозування.

1.4. Посилення можливостей Національної поліції щодо протидії сучасним кіберзагрозам.

1.5. Забезпечення подальшого розвитку партнерських форм взаємодії Національної поліції з інститутами громадянського суспільства, зокрема шляхом реалізації спільних програм з територіальними громадами, поширення моделі «community policing», удосконалення практик забезпечення публічної безпеки під час масових заходів та залучення населення до співпраці.

1.6. Забезпечення розвитку та ефективного використання можливостей оперативно-розшукової діяльності й спеціалізованих технічних ресурсів у діяльності поліції шляхом модернізації правових засад, підвищення рівня матеріально-технічного оснащення та розширення використання комплексних інформаційно-комунікаційних систем.

1.7. Розширення можливостей щодо забезпечення безпеки дорожнього руху, у тому числі за допомогою превентивних заходів.

Очікуваний результат: забезпечено належний рівень інституційної спроможності поліції як ключового суб'єкта сектору безпеки і оборони, що характеризується ефективною та прозорою структурною і функціональною організацією, впровадженням ризик-орієнтованого та аналітичного підходів до управління, високим ступенем готовності до реагування на кіберзагрози, розвиненою системою міжнародного та міжвідомчого співробітництва, активною взаємодією з громадськістю, а також підвищеною ефективністю у сфері оперативно-розшукової діяльності та забезпечення безпеки дорожнього руху.

Стратегічна ціль II. Запобігання і протидія злочинності, забезпечення невідворотності відповідальності, захист особи, суспільства і держави від кримінальних правопорушень, а також охорона прав потерпілих.

Операційні цілі:

2.1. Запровадження нових та удосконалення існуючих механізмів аналізу оперативної інформації, підтримка інформаційних систем оперативного призначення в актуальному стані та впровадження комплексного підходу до планування і прийняття управлінських рішень у цій сфері з урахуванням принципів верховенства права та захисту прав людини.

2.2. Розроблення (участь в розробленні) програмних документів щодо запобігання (превенції) злочинності та взаємодія з громадянським суспільством при розробці регіональних та місцевих програм запобігання (превенції) злочинності.

2.3. Формування пріоритетів у сфері протидії злочинності з урахуванням її поточного стану, динаміки та структури на засадах ризик-орієнтованого підходу, який забезпечує концентрацію ресурсів на найбільш значимих загрозах.

2.4. Забезпечення взаємодії поліції з іншими державними органами у сфері кримінальної юстиції, а також залучення громадян до протидії кримінальним правопорушенням на засадах довіри, конфіденційності та партнерства.

2.5. Запровадження інформаційно-комунікаційної політики Національної поліції щодо протидії злочинності, спрямованої на підвищення рівня обізнаності громадськості, формування довіри до органів та підрозділів поліції, забезпечення прозорості їхньої діяльності.

2.6. Удосконалення механізмів роботи з потерпілими від кримінальних правопорушень шляхом впровадження процедур їх інформування, захисту та підтримки на всіх етапах досудового розслідування, а також запровадження механізмів опитувань населення для оцінки масштабів латентної злочинності та підвищення ефективності превентивної діяльності поліції.

2.7. Сприяння розвитку інституту відшкодування шкоди потерпілим від насильницьких та окремих видів майнових кримінальних правопорушень шляхом участі у формуванні нормативно-правових, організаційних і

процедурних механізмів гарантування компенсації та підтримки постраждалих осіб.

2.8. Розширення можливостей органів і підрозділів поліції щодо здійснення превентивної та профілактичної роботи спрямованої на посилення безпеки та захист прав дітей, попередження вчинення дітьми та стосовно них адміністративних та кримінальних правопорушень.

Очікуваний результат: посилено спроможність поліції щодо ефективного запобігання та протидії злочинності, підвищено рівень міжвідомчої координації у сфері кримінальної юстиції, удосконалено систему взаємодії з громадянським суспільством, запроваджено сучасні комунікаційні та управлінські практики, а також забезпечено належний рівень захисту прав і підтримки потерпілих у кримінальному провадженні.

Стратегічна ціль III. Підвищення оперативності та ефективності кримінального провадження з дотриманням міжнародних стандартів і принципу верховенства права.

Операційні цілі:

3.1. Участь в запровадженні моделей альтернативного вирішення кримінально-правових конфліктів та спрощених форм досудового розслідування, зокрема через розвиток інститутів відновного правосуддя, медіації, угод про примирення, пробації та оптимізація процедур розслідування кримінальних правопорушень у спрощеній, спеціальній та інших особливих формах.

3.2. Сприяння в межах компетенції вдосконаленню інституту підслідності, координації та взаємодії органів досудового розслідування, зокрема шляхом ініціювання і підтримки змін до кримінального процесуального законодавства, що передбачають чітке розмежування повноважень, консолідацію компетенції, а також уточнення процесуальних гарантій та процедур на всіх етапах досудового розслідування.

3.3. Участь у підготовці та супроводженні законодавчих змін, спрямованих на забезпечення юридичної визначеності порядку взаємодії органів досудового розслідування та прокуратури в кримінальних провадженнях, а також щодо притягнення особи до кримінальної відповідальності, проведення слідчих (розшукових) дій, застосування заходів забезпечення кримінального провадження та запровадження єдиної електронної системи документообігу в межах інтегрованої взаємодії між органами досудового розслідування, прокуратурою і судами.

3.4. Сприяння в розбудові інституційних та нормативно-правових засад забезпечення безпеки учасників кримінального провадження шляхом участі в створенні та впровадженні міжвідомчої системи захисту заявників, викривачів, потерпілих і свідків.

3.5. Запровадження єдиної системи реєстрації вилучених у кримінальних провадженнях речових доказів, тимчасово вилученого та арештованого майна, забезпечення стандартизації умов їх зберігання і заходів безпеки.

3.6. Забезпечення подальшого розвитку технічних спроможностей системи електронного моніторингу, упровадження практики міжвідомчої та міжнародної взаємодії щодо електронного моніторингу осіб, які в установленому законом порядку зобов'язані носити електронні засоби контролю.

Очікуваний результат: забезпечено підвищення оперативності, ефективності та якості досудового розслідування відповідно до міжнародних стандартів і принципу верховенства права шляхом удосконалення процесуального законодавства, упровадження альтернативних моделей вирішення кримінально-правових конфліктів, оптимізації процедур провадження кримінальних правопорушень, посилення міжвідомчої взаємодії, розвитку цифрових інструментів документообігу та створення ефективної системи захисту учасників кримінального провадження.

Стратегічна ціль IV. Забезпечення прав і свобод людини в діяльності поліції.

Операційні цілі:

4.1. Впровадження внутрішніх політик, що базуються на міжнародних стандартах прав людини, а також практик і стандартів щодо недискримінації, етичної поведінки, гендерної рівності та ефективної комунікації з вразливими групами населення.

4.2. Забезпечення розвитку інституційної спроможності поліції у сфері дотримання прав людини.

4.3. Посилення взаємодії поліції з громадськістю щодо реалізації державної політики у сфері дотримання прав людини, а також підвищення правової культури населення з питань взаємодії з поліцією.

4.4. Удосконалення механізмів подання та розгляду скарг і моніторингу порушень прав людини поліцейськими і працівниками поліції, що передбачають цивільний контроль та доступ заявників до інформації про стан розгляду їхніх скарг.

4.5. Забезпечення ефективного впровадження системи захисту прав людей з інвалідністю з урахуванням міжнародних практик.

4.6. Забезпечення гарантій прав затриманих осіб, включаючи подальший розвиток інформаційної підсистеми «Custody Records» інформаційно-комунікаційної системи «Інформаційний портал Національної поліції України».

Очікуваний результат: Зменшення кількості скарг на порушення прав людини поліцією, підвищення рівня обізнаності поліцейських щодо стандартів дотримання прав та свобод людини, виявлення та усунення проблем, пов'язаних із забезпеченням прав і свобод людини, зокрема затриманих, у діяльності поліції, а також ефективного реагування на випадки перевищення повноважень, дискримінації чи жорстокого поводження з боку поліцейських.

Стратегічна ціль V. Формування системи управління, орієнтованої на результат і підзвітність.

Операційні цілі:

5.1. Удосконалення внутрішньої структури та функціональної організації Національної поліції шляхом проведення функціонального обстеження, перерозподілу повноважень між підрозділами відповідно до законодавства та міжнародних стандартів, а також розроблення і впровадження пропозицій щодо змін до нормативно-правових актів з метою усунення дублювання функцій, зменшення адміністративного навантаження та забезпечення ефективної реалізації завдань.

5.2. Розроблення та запровадження системи оцінки ефективності та якості діяльності органів і підрозділів поліції на основі визначених ключових показників ефективності (КРІ), інтегровану з новою системою стратегічного планування, моніторингу та оцінки результатів відповідно до кращих європейських практик.

5.3. Удосконалення спільно з іншими правоохоронними органами механізму правового регулювання розподілу повноважень, функцій та сфер відповідальності між поліцією та іншими органами, зокрема шляхом здійснення аналізу, перегляду та внесення змін до підзаконних нормативно-правових актів.

5.4. Розширення можливостей територіальних органів і підрозділів поліції щодо оперативно-тактичного планування, вирішення кадрових та фінансових питань, упровадження кращих управлінських практик на основі аналізу, проєктного підходу та посилення відповідальності перед місцевими громадами і керівництвом поліції відповідного рівня.

5.5. Забезпечення ефективного реагування на безпекові виклики на основі ризик-орієнтованого та процесного підходів, зокрема шляхом удосконалення системи управління, розвитку мережі ситуаційних центрів поліції, упровадження сучасних цифрових технологій, а також запровадження механізмів внутрішнього контролю для підвищення результативності управлінських рішень і якісного моніторингу оперативної обстановки.

5.6. Удосконалення системи логістичного та матеріально-технічного забезпечення органів і підрозділів поліції з акцентом на плануванні, раціональному розподілі, обліку та ефективному використанні ресурсів відповідно до оперативних потреб і стратегічних пріоритетів діяльності поліції.

5.7. Забезпечення впровадження систем ситуаційної обізнаності та контролем за повітряним простором з метою підвищення спроможностей поліції для виконання свої повноважень.

Очікуваний результат: сформовано сучасну, ефективну та підзвітну систему управління Національної поліції, орієнтовану на досягнення конкретних результатів, що ґрунтується на чіткому розподілі повноважень, функціональній оптимізації внутрішньої структури, впровадженні системи оцінювання за ключовими показниками ефективності (КРІ), посиленні ролі

територіальних підрозділів, ризик-орієнтованому і процесному підходах до прийняття управлінських рішень, цифровізації управлінських процесів, внутрішньому контролі та раціональному використанні ресурсів відповідно до стратегічних пріоритетів.

Стратегічна ціль VI. Упровадження комплексної цифрової трансформації з метою підвищення ефективності, доступності та швидкості надання поліцейських послуг.

Операційні цілі:

6.1. Запровадження інституційно закріпленої поетапної цифрової трансформації діяльності Національної поліції України шляхом впровадження систем цифрового управління, модернізації інформаційно-комунікаційної інфраструктури, використання геоінформаційних та аналітичних компонентів, автоматизації управлінських процесів, розбудови та модернізації інформаційних ресурсів.

6.2. Забезпечення впровадження інноваційних технологічних рішень у діяльність поліції, зокрема розвиток єдиної захищеної системи електронного документообігу та системи біометричної автентифікації, системи відеоспостереження та відеоаналітики, а також поступове використання штучного інтелекту, блокчейн-технологій і хмарних обчислень для підвищення цифрової спроможності поліції до гнучкого, оперативного та результативного реагування на події і загрози в інтересах суспільства.

6.3. Імплементация до інформаційно-аналітичної інфраструктури Національної поліції стандартів ЄС у сфері захисту персональних даних, а також гармонізація політик доступу й обміну інформацією з державними реєстрами, інформаційними та довідковими системами інших органів державної влади та міжнародних організацій.

6.4. Забезпечення модернізації відомчого обладнання, досягнення сумісності IT-систем, гарантування безперервності їх функціонування, інформаційної безпеки та доступу всіх учасників кримінального провадження до єдиної інформаційно-комунікаційної системи управління кримінальними провадженнями (системи менеджменту електронного кримінального провадження).

6.5. Забезпечення модернізації, модифікації, розвитку відомчої інформаційної інфраструктури, зокрема сегментів системи зв'язку (фіксованого зв'язку, рухомого зв'язку, супутникового зв'язку).

6.6. Проведення постійного моніторингу стійкості інформаційних систем поліції до кіберзагроз та заходів щодо підвищення цифрової компетентності поліцейських.

Очікуваний результат: забезпечено комплексну цифрову трансформацію діяльності Національної поліції шляхом поетапного впровадження сучасних цифрових рішень в управлінські, оперативні та сервісні процеси, модернізовано інформаційно-комунікаційну інфраструктуру, забезпечено сумісність IT-систем та їх стійкість до кіберзагроз, посилено ефективність взаємодії з іншими правоохоронними

органами, а також підвищено цифрову грамотність персоналу й забезпечено дотримання стандартів захисту персональних даних згідно з європейськими вимогами.

Стратегічна ціль VII. Забезпечення відкритості, прозорості та доброчесності в усіх аспектах діяльності поліції.

Операційні цілі:

7.1. Розвиток механізмів публічної звітності та зовнішнього моніторингу діяльності органів і підрозділів поліції, зокрема через щорічне проведення соціологічних досліджень, оприлюднення результатів діяльності поліції для громадськості та медіа, а також впровадження єдиних стандартів комунікації щодо перебігу реформ та стану доброчесності.

7.2. Посилення демократичного цивільного контролю за діяльністю поліції та партнерства з громадянським суспільством шляхом впровадження форм участі, спільного планування безпекової політики та створення консультативних органів з одночасним забезпеченням гарантій незалежності професійної діяльності поліції від будь-якого втручання.

7.3. Використання сервіс-орієнтованого підходу в діяльності поліції шляхом перегляду процедур надання поліцейських послуг, запровадження системи управління якістю, ефективних інструментів комунікації з населенням та забезпечення прозорості й підзвітності.

7.4. Забезпечення ефективної реалізації заходів із запобігання, виявлення та протидії корупційним правопорушенням у діяльності поліції, дотримання принципів нульової толерантності до корупції у будь-яких її формах та проявах, систематичне проведення заходів навчального та методичного характеру щодо застосування і виконання положень антикорупційного законодавства у тому числі з питань доброчесності, підзвітності й прозорості.

7.5. Поширення та удосконалення практики використання інструментів психофізіологічного дослідження у процесах добору, ротації, просування по службі та проведення службових перевірок з метою підвищення рівня доброчесності поліцейських, запобігання корупційним проявам та протиправній поведінці.

Очікуваний результат: забезпечено високий рівень відкритості, прозорості та доброчесності в діяльності поліції шляхом розбудови ефективної системи публічної звітності та зовнішнього моніторингу, упровадження інституційних механізмів демократичного цивільного контролю, поширення партнерських практик взаємодії з громадянським суспільством, запобігання корупції, формування культури етичної поведінки та доброчесності серед поліцейських, а також застосування сервісно-орієнтованого підходу до надання поліцейських послуг із фокусом на підзвітність перед громадянами.

Стратегічна ціль VIII. Розвиток і захист кадрового потенціалу, включаючи добір та просування по службі, професійне навчання,

мотивацію, соціальний захист поліцейських та реалізацію ветеранської політики.

Операційні цілі:

8.1. Формування системи ефективного управління персоналом, що базується на професіоналізмі, особистій відповідальності та прозорому відборі кадрів із забезпеченням їх підготовки та запровадженням стандартів професійної поведінки для формування ініціативного та відповідального особового складу.

8.2. Удосконалення системи професійного навчання поліцейських на основі практичної орієнтованості, сучасних методик і передового досвіду з одночасним використанням ефективної, прозорої системи кар'єрного зростання, що ґрунтується на рейтинговій оцінці професійних і особистісних якостей поліцейських.

8.3. Використання комплексного гендерного підходу та принципів інклюзії в діяльності поліції, зокрема шляхом удосконалення нормативно-правової бази, запровадження гендерного аудиту, системних навчальних програм і формування кадрової політики на засадах рівності, недискримінації та інклюзивності.

8.4. Удосконалення системи оцінювання результатів службової діяльності, внутрішнього контролю та мотивації персоналу поліції шляхом встановлення прозорих критеріїв оцінки, механізмів заохочення і відповідальності, а також підвищення привабливості служби через поліпшення соціального захисту та формування позитивного іміджу Національної поліції як роботодавця.

8.5. Оптимізація кадрового складу Національної поліції шляхом поетапної заміни окремих посад поліцейських на цивільні посади, а також реформування системи грошового забезпечення поліцейських.

8.6. Вжиття заходів щодо реалізації комплексної державної ветеранської політики спрямованої на створення гідних умов для адаптації, реабілітації, розвитку та добробуту ветеранів, підтримка ветеранів з інвалідністю, розроблення та реалізація заходів щодо їх працевлаштування в органи і підрозділи поліції, залучення до національно-патріотичного виховання, а також надання підтримки членам сімей загиблих (померлих) поліцейських.

Очікуваний результат: сформовано професійний, мотивований та стійкий кадровий потенціал поліції, що здатний ефективно реалізовувати завдання у сфері публічної безпеки та правопорядку. Запроваджено прозору систему добору, кар'єрного просування та оцінювання службової діяльності, удосконалено механізми професійної підготовки, забезпечено умови для гендерної рівності та недискримінації, підвищено рівень мотивації й соціального захисту, а також оптимізовано кадрову структуру та запроваджено заходи щодо реалізації комплексної державної ветеранської політики.

Стратегічна ціль IX. Розвиток міжнародного співробітництва, зокрема в умовах євроінтеграційних процесів.

Операційні цілі:

9.1. Посилення інституційної спроможності Національної поліції у сфері міжнародного співробітництва та взаємодії з Європолем, Інтерполом та іншими міжнародними організаціями з підтримання безпеки та правопорядку.

9.2. Створення та підтримка системи прямих зв'язків з правоохоронними органами України та іноземних держав щодо здійснення спільних заходів з протидії організованій та транснаціональній злочинності.

9.3. Розвиток міжнародного співробітництва шляхом обміну передовим досвідом із правоохоронними органами іноземних держав, участі у спільних науково-практичних заходах, навчальних програмах і тренінгах, а також спільних оперативно-профілактичних заходах, спрямованих на зміцнення взаємодії в різних сферах службової діяльності.

9.4. Забезпечення координації отримання міжнародної технічної та гуманітарної допомоги для потреб поліції, її ефективного використання та прозорості звітності.

9.5. Формування в Національній поліції України єдиного контактного пункту міжнародної поліцейської співпраці.

Очікуваний результат: забезпечено сталий розвиток міжнародного співробітництва Національної поліції, розширено участь у механізмах Європолу, Інтерполу та інших міжнародних правоохоронних платформ, налагоджено прямі зв'язки з правоохоронними органами іноземних держав, реалізовано спільні заходи з протидії транснаціональній злочинності, забезпечено активну участь у міжнародних навчаннях, тренінгах і проектах технічної допомоги, що сприяють гармонізації діяльності поліції з європейськими стандартами у сфері безпеки та правопорядку.

Стратегічна ціль X. Забезпечення ефективності діяльності поліції в умовах правового режиму воєнного стану.

Операційні цілі:

10.1. Забезпечення виявлення, документування та розслідування воєнних злочинів, злочинів проти людяності та фактів колабораційної діяльності, у тому числі з використанням цифрових технологій та міжнародних стандартів доказування, а також удосконалення техніко-криміналістичного забезпечення огляду місць подій, пов'язаних з воєнними злочинами, для ефективного збору доказової бази.

10.2. Вжиття заходів щодо розшуку осіб, зниклих безвісти, у тому числі за особливих обставин, якісного та вчасного наповнення і корегування Єдиного реєстру осіб, зниклих безвісти за особливих обставин, ідентифікації невпізнаних трупів.

10.3. Планування та участь в заходах територіальної оборони України, а також забезпечення правового режиму воєнного стану.

10.4. Участь у заходах щодо евакуації населення із зон ведення бойових дій та виконання інших завдань гуманітарного характеру.

10.5. Посилення заходів щодо контролю за дотриманням правил та порядку зберігання і використання зброї, вибухових матеріалів та інших небезпечних предметів або речовин, а також посилення можливостей поліції щодо їх виявлення, вилучення, нейтралізації та знищення.

10.6. Підвищення готовності особового складу поліції до реагування на хімічні, біологічні, радіаційні та ядерні загрози (CBRN): матеріальне забезпечення та підготовка підрозділів для дій у разі техногенних катастроф чи застосування зброї масового ураження, а також участь у межах компетенції у виявленні та реагуванні на відповідні загрози.

10.7. Інтегрування сучасних технологічних засобів (безпілотні системи, радіоелектронна розвідка та радіоелектронна боротьба, програмні засоби аналізу даних) у діяльність поліції для оцінки оперативної обстановки, своєчасного виявлення загроз та реагування на них.

10.8. Забезпечення ефективної роботи та подальша розбудова єдиної системи Національної поліції щодо протидії ворожим та несанкціонованим польотам безпілотних літальних апаратів.

10.9. Участь у заходах з моніторингу дотримання режиму припинення вогню (у разі його запровадження), а також документування фактів його порушення.

Очікуваний результат: забезпечено ефективне виконання завдань Національною поліцією в умовах правового режиму воєнного стану, зокрема щодо виявлення, документування та розслідування воєнних злочинів і колабораційної діяльності, охорони критично важливих об'єктів, участі в заходах територіальної оборони, евакуації населення та реагування на надзвичайні ситуації, а також розшуку осіб, зниклих безвісти за особливих обставин. Підвищено оперативні, технічні й кадрові спроможності поліції до дій у бойових зонах і на деокупованих територіях, інтегровано сучасні технології в процесі забезпечення публічної безпеки, посилено взаємодію з органами сектора безпеки та оборони для ефективного реагування на загрози.

Стратегічна ціль XI. Стабілізація безпекової ситуації та відновлення діяльності органів та підрозділів поліції на деокупованих територіях в умовах повоєнної відбудови держави.

Операційні цілі:

11.1. Забезпечення публічної безпеки і порядку на деокупованих територіях, стабілізація криміногенної ситуації під час повоєнної відбудови держави з урахуванням можливих загроз через соціально-економічні труднощі цього періоду.

11.2. Реалізація комплексу заходів щодо виявлення, вилучення, нейтралізації та знищення за потреби зброї, вибухових матеріалів та інших небезпечних предметів або речовин, які перебувають у незаконному обігу після завершення бойових дій.

11.3. Відновлення інфраструктури органів і підрозділів поліції, що зазнала пошкоджень унаслідок бойових дій, а також приведення її у відповідність до сучасних стандартів безпеки, захищеності, функціональності та матеріально-технічного оснащення.

11.4. Забезпечення належної реінтеграції працівників Національної поліції, які були залучені до відсічі і стримування збройної агресії проти України та виконання завдань щодо участі в обороні держави, з урахуванням їхнього бойового досвіду, адаптації до мирного середовища та ефективного використання набутих компетенцій у подальшій правоохоронній діяльності.

11.5. Використання досвіду, набутого поліцією під час війни, для модернізації тактики і методів роботи щодо реагування на події та надзвичайні ситуації, зокрема імплементація у правоохоронну діяльність поліції досвіду використання безпілотних систем.

Очікуваний результат: сформовано організаційно-правові умови для стабільного функціонування поліції в період післявоєнного відновлення держави. Забезпечено правопорядок і публічну безпеку на деокупованих територіях, ефективно розслідування воєнних і пов'язаних з війною кримінальних правопорушень, системне вилучення зброї та вибухових матеріалів, а також відновлено інфраструктуру поліції відповідно до сучасних вимог. Проведено успішну реінтеграцію поліцейських, які брали участь у відсічі збройної агресії, впроваджено новітні підходи до організації служби на основі досвіду воєнного часу, забезпечено належну готовність поліції до реагування на потенційні майбутні загрози.

Механізми реалізації Стратегії Національної поліції України

Реалізація положень Стратегії забезпечується через цілісну систему правових, організаційних, управлінських, кадрових, фінансових, інформаційних та комунікаційних механізмів, які гарантують поступове досягнення стратегічних і операційних цілей у межах визначеного періоду.

Ключовими механізмами реалізації Стратегії є:

Нормативно-правове забезпечення, що передбачає розроблення, оновлення та гармонізацію законодавчих та підзаконних актів у сфері діяльності поліції з урахуванням європейських стандартів прав людини, вимог верховенства права та сучасного безпекового контексту.

Програмно-цільовий підхід, що передбачає формування системи планових документів (державних і відомчих програм, дорожніх карт, планів дій), які деталізують цілі Стратегії та визначають відповідальних виконавців, строки виконання та ресурси.

Інституційна відповідальність, що реалізується через чіткий розподіл повноважень між центральним апаратом Національної поліції, її територіальними та спеціальними підрозділами, а також структурними одиницями Міністерства внутрішніх справ України із забезпеченням внутрішньої та зовнішньої підзвітності.

Моніторинг та оцінка ефективності, які включають систему індикаторів досягнення стратегічних цілей, регулярне звітування, проведення

незалежного аудиту, соціологічного супроводу та громадської оцінки результатів реалізації Стратегії.

Фінансове та матеріально-технічне забезпечення, яке здійснюється за рахунок коштів державного бюджету, місцевих бюджетів, міжнародної технічної допомоги, а також інших джерел, не заборонених законом, із дотриманням принципів ефективного та прозорого управління ресурсами.

Комунікація та взаємодія із суспільством, що реалізується через прозоре інформування громадян про цілі, хід і результати реалізації Стратегії,

проведення консультацій з громадськістю, взаємодію з громадськими організаціями, органами місцевого самоврядування та міжнародними партнерами, а також розвиток культури партнерства між поліцією та суспільством.

Гнучкість і адаптивність, яка забезпечується можливістю періодичного перегляду цілей, пріоритетів і заходів Стратегії з урахуванням змін у безпековому середовищі, результатів проміжної оцінки та нових викликів у внутрішній і зовнішній політиці держави.

Фінансове забезпечення Стратегії Національної поліції України

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюється на основі принципів цільового, ефективного, прозорого та підзвітного використання ресурсів. Забезпечення належного фінансування є необхідною умовою досягнення стратегічних і операційних цілей, формування спроможної інституції поліції, модернізації її інфраструктури, кадрового забезпечення, цифрової трансформації та гарантування доступності поліцейських послуг на всій території держави.

Основним джерелом фінансування є кошти Державного бюджету України, які виділяються в межах бюджетних програм Міністерства внутрішніх справ України. Додатковими джерелами можуть бути кошти місцевих бюджетів, цільові трансферти, міжнародна технічна та фінансова допомога, гранти від урядових і неурядових донорських організацій, а також інші надходження, не заборонені законодавством України.

Фінансування впровадження Стратегії передбачає покриття витрат на матеріально-технічне переоснащення, інфраструктурні проекти, цифрові рішення, професійну підготовку кадрів, а також підтримку діяльності поліції на деокупованих територіях.

Управління фінансовими ресурсами здійснюється на підставі середньострокового бюджетного планування з урахуванням пріоритетності заходів та очікуваної ефективності їх впровадження. Контроль за використанням бюджетних коштів забезпечується внутрішніми аудитами шляхом проведення оцінки, наданням об'єктивних і незалежних висновків, рекомендацій і консультацій, фінансовим наглядом з боку МВС, а також

зовнішнім наглядом відповідних державних органів і міжнародних партнерів, які можуть брати участь у реалізації окремих програм.

Для підвищення стійкості фінансової моделі реалізації Стратегії планується також розширення практики публічно-приватного партнерства, залучення інвестицій у безпекові проєкти на рівні територіальних громад та укладання відповідних меморандумів і угод про співпрацю з іноземними урядовими інституціями. Системна та прогнозована бюджетна підтримка є ключовою умовою реалізації Стратегії в повному обсязі та досягнення поставлених орієнтирів до 2030 року.

Моніторинг, оцінювання та коригування Стратегії Національної поліції України

Моніторинг, оцінювання та коригування реалізації Стратегії забезпечують її результативність, адаптивність до змін зовнішнього та внутрішнього середовища, а також належний рівень підзвітності та прозорості у процесі впровадження.

Поточний моніторинг здійснюється центральним органом управління поліції відповідно до затвердженого плану заходів з реалізації Стратегії (далі – план). З метою забезпечення неупередженості та відкритості результатів до процесу моніторингу можуть залучатися представники громадськості, експертного середовища, міжнародних організацій, а також органів місцевого самоврядування.

Оцінка прогресу відбувається на основі аналізу досягнення індикаторів результативності, які визначені планом. Показники охоплюють як кількісні, так і якісні параметри (ефективність, охоплення, рівень довіри, оперативність, відповідність стандартам тощо), що дозволяє комплексно оцінити стан реалізації стратегічних та операційних цілей.

Офіційне оприлюднення результатів оцінювання стану виконання Стратегії здійснюється шляхом включення відповідних інформаційно-аналітичних матеріалів до щорічних звітів Національної поліції про результати роботи.

У разі виникнення істотних змін у безпековому, соціально-економічному чи військово-політичному середовищі, що впливають на досяжність стратегічних та операційних цілей, до Стратегії та плану можуть вноситися зміни в тому самому порядку в якому відбувалось їх затвердження.

Система моніторингу та оцінювання Стратегії базується на принципах доказовості, прозорості, своєчасності, участі заінтересованих сторін та зосередженості на результатах. Її впровадження дозволяє не лише забезпечити досягнення цілей, визначених до 2030 року, але й створити основу для подальшого стратегічного розвитку поліції як сучасного,