

ЗВІТ
про результати проведення електронних консультацій з громадськістю щодо проєкту Стратегії розвитку
Національної поліції України на 2026–2030 роки

Департамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування відповідно до Порядку проведення консультацій з громадськістю з питань формування та реалізації державної політики, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 03 листопада 2010 року № 996, оприлюднював на офіційному вебсайті Національної поліції України:

<https://npu.gov.ua/diyalnist/konsultaciyi-z-gromadskistyuu/elektronni-konsultaciyi/informatsiine-povidomlennia-pro-provedennia-elektronnykh-konsultatsii-z-hromadskistiu-shchodo-proiektu-stratehii-rozvytku-natsionalnoi-politsii-ukrainy-na-20262030-roky?v=68a2eac1df753> у підрубриці «Електронні консультації» рубрики «Консультації з громадськістю» проєкт Стратегії розвитку Національної поліції України на 2026–2030 роки.

Департаментом організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування опрацьовано отримані пропозиції та зауваження.

Позиція проєкту Стратегії розвитку Національної поліції України на 2026–2030 роки	Пропозиція		Ураховано/не враховано	Обґрунтування причин неврахування
	Текст з поясненням	Назва суб'єкта подання		
Стратегічна ціль I. Підвищення ефективності функціонування органів (підрозділів) поліції як складової сектору безпеки і оборони, що забезпечує публічну безпеку і порядок, протидіє злочинності, охороняє права і свободи людини, а також інтереси суспільства і держави. <i>Операційні цілі:</i>	пропонується внести зміни щодо визначення деяких операційних цілей 1.1, 1.3 та 1.4 вказаної Стратегії, що включені до Стратегічної цілі I «Підвищення ефективності функціонування органів (підрозділів) поліції як складової сектору безпеки і оборони, що забезпечує публічну безпеку і порядок, протидіє злочинності, охороняє права і свободи людини, а також інтереси суспільства і держави». Відповідні зміни призведуть до того, що вказані цілі будуть сформульовані більш коректно у контексті деяких положень чинного законодавства, зокрема	Кузнєцов Віталій Володимирович, головний науковий співробітник відділу науково-правових експертиз Інституту правотворчості та науково-	Ураховано	

1.1. Удосконалення правового регулювання діяльності органів та підрозділів Національної поліції з урахуванням існуючих правових засад організації системи органів правопорядку України, а також забезпечення поступової гармонізації нормативно-правової бази із законодавством Європейського Союзу (далі – ЄС). ... 1.3. Подальший розвиток та удосконалення ризик-орієнтованих підходів, інформаційно-аналітичної діяльності, стратегічного менеджменту та прогнозування. 1.4. Посилення можливостей Національної поліції щодо протидії сучасним кіберзагрозам.	постанови Кабінету Міністрів України від 17 січня 2025 року № 50, якою затверджено Порядок проведення аналізу та оптимізації робочих процесів у центральних органах виконавчої влади. Враховуючи викладене, пропонується наступна редакція вказаних операційних цілей: «1.1. Удосконалення правових засад організації діяльності органів (підрозділів) поліції з одночасним забезпеченням поступової гармонізації нормативно-правової бази із законодавством Європейського Союзу (далі – ЄС). 1.3. Удосконалення стандартів і методик застосування ризик-орієнтованого підходу в діяльності органів (підрозділів) поліції, забезпечення розвитку інформаційно-аналітичної діяльності, стратегічного управління та прогнозування. 1.4. Поширення практики застосування процесного підходу, який полягає в впровадженні в діяльність органів (підрозділів) поліції заходів, спрямованих на підвищення ефективності робочих процесів, шляхом зниження витрат, скорочення тривалості, підвищення результативності, якості та орієнтованості на споживача його результатів, а також встановлення прозорих правил та єдиних стандартів.»	правових експертиз Національної академії наук України, доктор юридичних наук, професор		
Стратегічна ціль І. Формування системи управління, орієнтованої на результат і підзвітність. <i>Операційні цілі:</i> ... 5.5. Забезпечення ефективного реагування на безпекові виклики на основі ризик-орієнтованого та процесного підходів, зокрема	положення проекту Стратегії розвитку Національної поліції України на 2026–2030 роки, що проходить громадське обговорення, вимагають додаткового доопрацювання. Необхідно внести зміни щодо визначення операційної цілі 5.5, яка спрямована на реалізацію стратегічної цілі V. Формування системи управління, орієнтованої на результат і підзвітність. Зокрема, слід розділити операційну ціль 5.5 на дві окремих операційних цілі, відокремивши питання удосконалення засад та механізмів	Кожура Людмила Олександрівна, директор юридичного інституту Київського національного економічного університету	Ураховано	

шляхом удосконалення системи управління, розвитку мережі ситуаційних центрів поліції, упровадження сучасних цифрових технологій, а також запровадження механізмів внутрішнього контролю для підвищення результативності управлінських рішень і якісного моніторингу оперативної обстановки. ... Механізми реалізації Стратегії Національної поліції України <i>Інституційна відповідальність</i>, що реалізується через чіткий розподіл повноважень між центральним апаратом Національної поліції, її територіальними та спеціальними підрозділами, а також структурними одиницями Міністерства внутрішніх справ України із забезпеченням внутрішньої та зовнішньої підзвітності	внутрішнього контролю в діяльності поліції, оскільки воно не співвідноситься із здійсненням ефективного реагування на безпекові виклики на основі ризик-орієнтованого та процесного підходів. Тому доцільно викласти вказані цілі наступним чином: «5.5. Забезпечення ефективного реагування на безпекові виклики на основі ризик-орієнтованого та процесного підходів, зокрема шляхом удосконалення системи управління, розвитку мережі ситуаційних центрів поліції, упровадження сучасних цифрових технологій. 5.6. Удосконалення засад та механізмів внутрішнього контролю для підвищення результативності управлінських рішень і забезпечення якісного моніторингу в діяльності поліції.» Крім того, у механізмах реалізації Стратегії розвитку Національної поліції України на 2026–2030 роки потребує уточнення такий механізм як «інституційна відповідальність», щодо якого слід зазначити, що він реалізується через чіткий розподіл повноважень між центральним органом управління поліції, її територіальними (у тому числі міжрегіональними) органами із забезпеченням принципу підзвітності.	імені Вадима Гетьмана, доктор юридичних наук, професор		
---	---	---	--	--